



REDE VON JÖRG SCHÜTTRUMPF (VORSITZENDER DES VORSTANDS) ZUR ORDENTLICHEN HAUPTVERSAMMLUNG 2025 DER BIOTEST AG

2. Juli 2025

Es gilt das gesprochene Wort!

Titelbild



› BIOTEST GROUP

Herzlich willkommen zur Hauptversammlung der Biotest AG,
2. Juli 2025



Sehr geehrte Aktionärinnen und Aktionäre,
sehr geehrte Mitglieder des Aufsichtsrats,
sehr geehrte Damen und Herren,

ich begrüße Sie herzlich zur diesjährigen ordentlichen Hauptversammlung der Biotest AG hier an unserem Unternehmenssitz in Dreieich. Es ist mir eine besondere Ehre, Sie in meiner neuen Funktion als Vorstandsvorsitzender willkommen zu heißen und Ihnen im Folgenden über die Entwicklung unseres Unternehmens im Geschäftsjahr 2024 sowie über die Perspektiven für die kommenden Jahre zu berichten.

Einige von Ihnen kennen mich bereits aus meiner früheren Zeit bei Biotest, in der ich als Chief Scientific Officer für den wissenschaftlichen Bereich verantwortlich war. In den vergangenen Monaten war ich im Führungsteam von Grifols tätig und freue mich nun, in meiner neuen Rolle erneut Verantwortung für Biotest übernehmen zu dürfen.

Bei Grifols bin ich einer von vier Geschäftsführern der Grifols Deutschland GmbH. Außerdem habe ich die Funktion des *Chief Scientific and Innovation Officer* inne, die bestimmte Aufgaben der Aufsicht über das *R&D Leadership Team* in der Grifols-Gruppe beinhaltet.

Meine Aufgabe als CEO der Biotest AG werde ich mit einem klaren Fokus auf die eigenständige Weiterentwicklung von Biotest erfüllen. Die Interessen der Biotest AG und aller ihrer Aktionärinnen und Aktionäre stehen für mich dabei an oberster Stelle. Gemeinsam mit Grifols arbeiten wir daran, Biotest gezielt und verantwortungsvoll weiterzuentwickeln – mit dem Fokus auf der Entwicklung neuer Produkte, dem weiteren Hochfahren unserer Produktionskapazitäten im Rahmen von Biotest Next Level sowie der Erschließung zusätzlicher internationaler Märkte.

Für mich steht der nachhaltige Erfolg der Biotest AG im Zentrum meines Handelns – im Interesse unseres Unternehmens und aller Aktionärinnen und Aktionäre.

Agenda



Zunächst werfen wir einen kurzen Blick auf das vergangene Jahr. Anschließend werde ich auf die finanziellen Ergebnisse und die Nachhaltigkeitsinitiativen des abgelaufenen Geschäftsjahrs 2024 eingehen. Danach erläutere ich Ihnen unsere Strategie für die kommenden Jahre. Zum Abschluss widmen wir uns dem Ausblick und den heutigen Tagesordnungspunkten.

Titelfolie Rückblick



Die vergangenen Jahre waren geprägt von Herausforderungen und haben uns einiges abverlangt. Das letzte Jahr stand vor allem im Zeichen der Umsetzung bedeutender strategischer Projekte, mit denen wir entscheidende Fortschritte erzielt haben. Auch unter anspruchsvollen Rahmenbedingungen ist es gelungen, die operativen Prozesse stabil fortzuführen und wissenschaftliche Arbeiten planmäßig voranzubringen. Die Zusammenarbeit mit Grifols als Hauptaktionär hat in diesem Zusammenhang operative und regulatorische Impulse ermöglicht – insbesondere im Hinblick auf neue Produktentwicklungen und den internationalen Marktzugang.

Lassen Sie uns jetzt einen Blick darauf werfen, was wir im vergangenen Jahr erreicht haben.

Rückblick Folie 1

1 RÜCKBLICK AUF DAS GESCHÄFTSJAHR 2024



Rückblick auf das Geschäftsjahr 2024

BIOTEST NEXT LEVEL

2022: Fertigstellung der neuen Produktionsanlage
2024: FDA-Zulassung der BNL-Anlage

FORSCHUNG & ENTWICKLUNG

2023: Markteinführung Yimmugo®
2024: FDA-Zulassung für Yimmugo®
2024: Fibrinogen-Studie erfolgreich abgeschlossen & Zulassungsantrag bei EMA und FDA eingereicht



Biotest Group 4

Im Jahr 2022 wurde unsere hochmoderne Produktionsanlage Biotest Next Level fertiggestellt. 2023 erfolgte der erfolgreiche Marktstart unseres neuen Immunglobulins Yimmugo®. Im Jahr 2024 konnten wir einen weiteren Meilenstein erreichen: Sowohl Yimmugo® als auch unsere Anlage wurden von der US-amerikanischen FDA zugelassen. Ebenso erfreulich ist der Fortschritt mit unserem neuesten Entwicklungsprodukt Fibrinogen. Die Phase-III-Studien zum angeborenen und erworbenen Fibrinogenmangel wurden erfolgreich abgeschlossen und die Zulassungsanträge bei den europäischen und US-amerikanischen Behörden planmäßig eingereicht. Zudem wurde die FDA-Inspektion zur Herstellung von Fibrinogen im Juni dieses Jahres erfolgreich gemeistert.

Diese Erfolge sind das Ergebnis harter Arbeit und wissenschaftlicher Kompetenz – und sie wären ohne die Unterstützung durch unseren Hauptaktionär Grifols nicht in dieser Form möglich gewesen.

Rückblick Folie 2

1 RÜCKBLICK AUF DAS GESCHÄFTSJAHR 2024



Rückblick auf das Geschäftsjahr 2024

PLASMAVERSORGUNG

- 40 eigene Zentren in Deutschland, Ungarn und Tschechien
- US- und EU-Plasma durch langfristige Lieferverträge und Partnerschaften



Biotest Group 5

Wir stellen die Versorgung mit Plasma sicher, indem wir die Auslastung unserer 40 eigenen Plasmasammelzentren erhöhen. Darüber hinaus beziehen wir US- und EU-Plasma über langfristige Lieferverträge und Partnerschaften mit verschiedenen Lieferanten. So stärken wir die Basis für weiteres Wachstum nachhaltig.

Trennseite Finanzkennzahlen 2024



2

BIOTEST GROUP

Finanzkennzahlen des Geschäftsjahres 2024

Biotest Group 6

Nun werfen wir einen kurzen Blick auf die wichtigsten Finanzkennzahlen des vergangenen Geschäftsjahrs.

Finanzkennzahlen 2024



2 FINANZKENNZAHLEN DES GESCHÄFTSJAHRES 2024

Umsatz: 726,2 Millionen Euro
→ Anstieg von 6,1 Prozent gegenüber dem Vorjahr

EBIT: 94,5 Millionen Euro
→ oberer prognostizierter Bereich

Cashflow: 60,9 Millionen Euro

Erträge aus der Technologieoffenlegung und aus Entwicklungsleistungen mit Grifols S.A. in Höhe von 123,1 Millionen Euro.

Biotest Group 7

Das Geschäftsjahr 2024 war von großen Herausforderungen geprägt, die wir als Team erfolgreich gemeistert haben. Der Umsatz belief sich auf 726,2 Millionen €, was einem Anstieg von 6,1 Prozent gegenüber dem Vorjahr entspricht. Dieser Anstieg resultierte größtenteils aus den Umsätzen aus der Technologieoffenlegung und den Entwicklungsleistungen für Grifols, welche sich im Geschäftsjahr 2024 auf 123,1 Mio. € belaufen haben. Das operative Ergebnis (EBIT) lag mit 94,5 Millionen € im oberen Bereich unserer Prognose. Der operative Cashflow betrug 60,9 Millionen €.

Durch die Unterstützung zu handelsüblichen Konditionen von unserem Hauptaktionär Grifols haben wir die notwendige finanzielle Basis, um auch künftig strategisch investieren zu können.

Trennfolie Nachhaltigkeit



3

Biotest
From Nature for Life

> BIOTEST GROUP

Nachhaltigkeitsmanagement

Biotest Group 8

Damit möchte ich die Ausführungen zu den wichtigsten Finanzkennzahlen des Geschäftsjahres 2024 abschließen und auf das Thema Nachhaltigkeit eingehen.

Wir sind stolz darauf, dass unser Geschäftsmodell im Hinblick auf die Nutzung natürlicher Ressourcen einzigartig ist. Unsere wichtigste Ressource, das menschliche Blutplasma, ist per se ein „nachwachsender Rohstoff“ und somit nachhaltig.

Dennoch sind wir uns unserer großen Verantwortung gegenüber unseren Spenderinnen und Spendern sowie Patientinnen und Patienten, aber auch gegenüber unserer Umwelt und den nachfolgenden Generationen bewusst. Deshalb arbeiten wir kontinuierlich daran, ressourcenschonender zu wirtschaften.

Bekenntnis zur Nachhaltigkeit



1 NACHHALTIGKEITSMANAGEMENT

Klimaneutralität der Biotest-Gruppe bis 2035 geplant

Nachhaltigkeitsprojekte

- Photovoltaikanlage, die jährlich rund 400 Megawattstunden Strom liefert
- Optimierung technischer Anlagen zur jährlichen Reduktion des Wasserverbrauchs um 2%

• System zur Wärmerückgewinnung und Wiederverwendung von Ethanol

• GoFuture-Wald: 12.000 Bäume, Absorption von 3.100 Tonnen CO2 in 10 Jahren

Biotest Group 9

Nachhaltigkeit ist fester Bestandteil unserer Unternehmensstrategie. So konnten wir den spezifischen Energieverbrauch je Liter Plasma trotz wachsender Produktion stabil halten – ein Beleg für unsere Effizienz.

Neben rund 400 Megawattstunden grünem Strom aus Photovoltaik setzen wir auf weitere Maßnahmen: Wärmerückgewinnung, Wiederverwendung von Ethanol und Optimierung des Wasserverbrauchs. Letzteren wollen wir bis 2035 um 20 % senken – unter anderem durch effizientere Anlagen, Prozesswasser-Recycling und Leckagekontrollen. Die Fortschritte messen wir künftig in m³ je verarbeitetem Liter Plasma.

Auch soziale Nachhaltigkeit hat bei uns Priorität: mit gezielter Personalentwicklung, vielfältigen Weiterbildungen und Programmen zur Gesundheitsförderung. Projekte wie der GoFuture-Wald – mit 12.000 gepflanzten Bäumen – machen unser Engagement sichtbar.

All diese Initiativen zählen auf ein gemeinsames Ziel ein: Biotest verantwortungsvoll in eine nachhaltige Zukunft zu führen – ökologisch, ökonomisch und gesellschaftlich. Dabei verstehen wir Nachhaltigkeit nicht als Selbstzweck, sondern als wesentlichen Hebel zur Stärkung unseres Unternehmenswerts. Ressourceneffizienz sorgt nicht nur für ökologische Entlastung, sondern auch für Kosteneinsparungen – und damit für echten Shareholder Value.

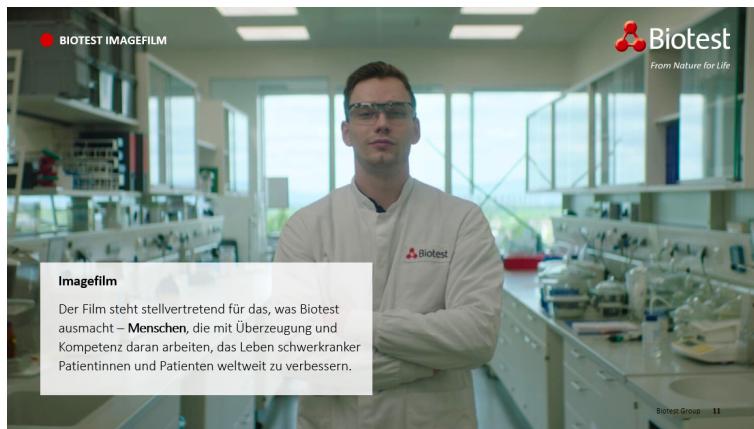
Titelseite Imagefilm



Bevor ich auf unsere weiteren Planungen eingehe, möchte ich Ihnen gerne unseren neuen Imagefilm zeigen. Er bringt die Haltung und Überzeugung unserer Mitarbeitenden zum Ausdruck. Er steht stellvertretend für das, was Biotest ausmacht – Menschen, die mit Überzeugung und Kompetenz daran arbeiten, das Leben schwerkranker Patientinnen und Patienten weltweit zu verbessern.

[>> Film einspielen <<]

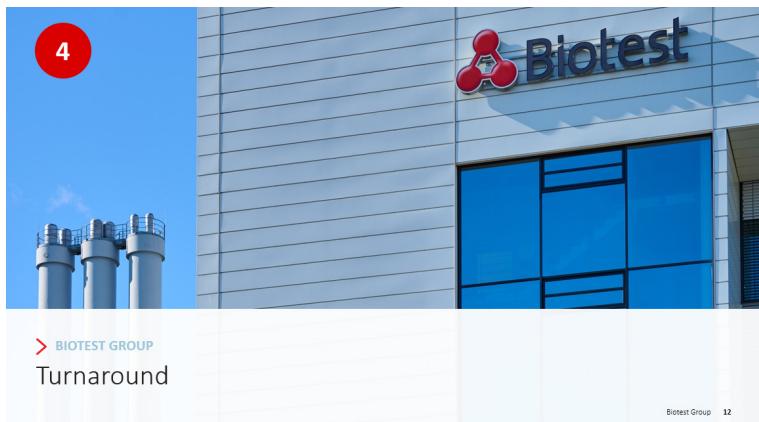
Imagefilm



Meine Damen und Herren,

dieser Film zeigt, worauf wir bei Biotest mit besonderem Stolz blicken: unser Team. Unsere Mitarbeitenden leisten täglich einen Beitrag zur Versorgung von Menschen mit schweren immunologischen und hämatologischen Erkrankungen. Ihr Engagement ist es, das den Erfolg von Biotest möglich macht. Dafür möchte ich mich an dieser Stelle ausdrücklich bedanken.

Trennseite Turnaround



Kommen wir nun zu unserem anvisierten Turnaround.

Turnaround – Strategische Ausrichtung

0 TURNAROUND



Strategische Ausrichtung



- **KLARER TURNAROUND-PLAN:** operativ, strukturell und finanziell
- **ZIEL:** nachhaltiges Wachstum & internationale Skalierung
- **GRUNDLAGE:** erfolgreiche Weichenstellungen der letzten Jahre Transformation auf allen Ebenen mit Fokus auf Effizienz und Marktstärke

Biotest Group 13

Auf Grundlage der Entwicklungen des vergangenen Jahres bereiten wir nun die nächsten Schritte in unserer Unternehmensentwicklung vor. Für die kommenden Jahre ist ein struktureller, operativer und finanzieller Turnaround vorgesehen. Ziel ist es, die Prozesse entlang der Wertschöpfungskette zu optimieren, die Einführung neuer Produkte voranzutreiben, die Produktionskapazitäten anzupassen, zusätzliche Märkte zu erschließen und die Effizienz in den Geschäftsbereichen weiter zu steigern.

Wachstumstreiber: Neue Produkte & Pipeline

● TURNAROUND



Wachstumstreiber: Neue Produkte & Pipeline

PRODUKTIONSAUSBAU BIOTEST NEXT LEVEL

- Hochfahren der Kapazität auf 1,5 Mio. Liter/Jahr bis 2028
- Basis für Mengenwachstum und Marktversorgung

STARKE PIPELINE MIT VIER KERNPRODUKTEN

- Basis für zukünftige Umsatz- und Indikationserweiterung
- Fokus: **Yimmugo®**, Albumin, Fibrinogen, **Trimodulin**

INVESTITIONEN IN INNOVATION

- Neue Indikationsbereiche
- Ausbau von F&E
- Produktzulassungen



Bioteest Group 14

Ein wesentlicher Baustein ist dabei das schrittweise Hochfahren unserer Produktionskapazitäten in unserer Produktionsanlage Bioteest Next Level. Damit schaffen wir die Grundlage für signifikantes Mengenwachstum und die erfolgreiche Versorgung bestehender und neuer Märkte. Bis 2028 soll das Plasmaverarbeitungsvolumen dort auf 1,5 Millionen Liter jährlich steigen.

Darüber hinaus erfolgen gezielte Investitionen in die Weiterentwicklung unserer Produktpipeline. Neben Yimmugo® stehen insbesondere Albumin, Fibrinogen und Trimodulin im Fokus. Diese Produkte verfügen über signifikantes medizinisches und wirtschaftliches Potenzial und ermöglichen uns, neue Indikationsbereiche zu erschließen.

Internationalisierung & finanzielle Unabhängigkeit

● TURNAROUND



Internationalisierung & finanzielle Unabhängigkeit



MARKTEXPANSION USA & CHINA

- Ziel: Zulassungen & Marktpräsenz in Schlüsselregionen
- Stärkung globaler Wertschöpfungskette

FINANZIELLER TURNAROUND

- Fokus auf profitables Kerngeschäft
- Investitionen sollen künftig eigenständig finanziert werden

ZUKUNFT GESTALTEN

- Reinvestition in: Innovation, Infrastruktur, Mitarbeitende

Bioteest Group 15

Ein weiterer Schwerpunkt liegt auf der Fortsetzung der Internationalisierungsstrategie. In den kommenden Jahren wollen wir insbesondere die Märkte in den USA und in China erschließen, um unser Produktpotential dort zu etablieren und weiter zu wachsen.

Die genannten Maßnahmen sollen die Grundlage für eine finanzielle Stabilisierung schaffen. Ziel ist es, ein tragfähiges Kerngeschäft mit positiven Cashflows zu erreichen, um zukünftige Investitionen in Innovation, Infrastruktur und Personalentwicklung aus eigener Kraft tätigen zu können.

Trennseite Delisting



> BIOTEST GROUP

Delisting

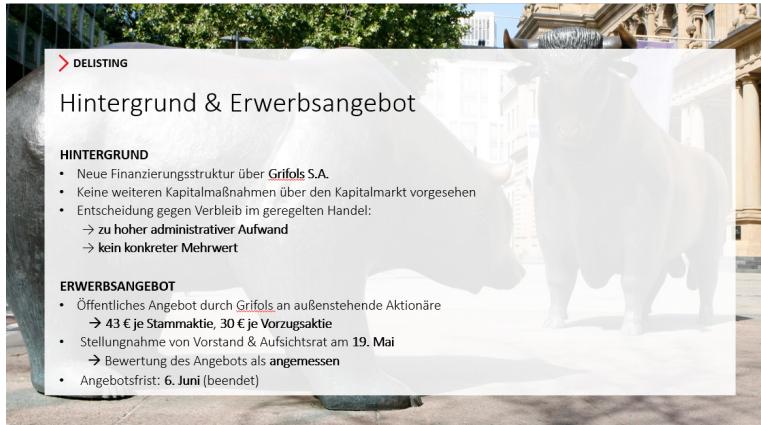
Biotest

innovative care

Biotest Group 16

Ich möchte nun noch ein aktuelles Thema mit Ihnen besprechen: den Delisting-Prozess.

Delisting: Hintergrund & Erwerbsangebot



Eine wichtige Veränderung für Sie alle war in diesem Jahr das Delisting der Biotest Aktien. Hintergrund ist die Finanzierungsstruktur über unseren Hauptaktionär Grifols S.A.. Eine Finanzierung über den Kapitalmarkt ist künftig nicht geplant. Um uns zu fokussieren und unsere Effizienz zu steigern, haben wir uns gegen einen Verbleib im geregelten Handel entschieden. Dieser wäre für uns mit einem unverhältnismäßigen administrativen Aufwand verbunden, ohne dass diesem ein konkreter Nutzen gegenüberstünde.

Delisting: Aktuelle Aktionärsstruktur & Zukunftsperspektive

› DELISTING



Aktuelle Aktionärsstruktur & Zukunftsperspektive



AKTUELLE AKTIONÄRSSTRUKTUR

- Grifols hält derzeit:
99,25 % der Stammaktien
61,40 % der Vorzugsaktien

ZUKUNFTSPERSPEKTIVE

- Stärkerer strategischer Fokus
- Effizienzsteigerung
- Langfristige Entwicklungsmöglichkeiten für Biotest

Im Rahmen des geplanten Delistings wurde ein öffentliches Erwerbsangebot an alle außenstehenden Aktionäre unterbreitet. Grifols bot in diesem Zusammenhang 43 € je Stammaktie und 30 € je Vorzugsaktie. Vorstand und Aufsichtsrat haben dazu am 19. Mai eine gemeinsame, begründete Stellungnahme nach § 27 WpÜG veröffentlicht, in der sie diesen Preis als angemessen bewerten. Am 6. Juni endete die Angebotsfrist. Rund 0,4 Millionen Stammaktion und rund 3 Millionen Vorzugsaktien wurden von den Aktionären angedient, wodurch sich die aktuelle Aktionärsstruktur wie folgt darstellt: Grifols hält 99,25% der Stammaktien und 61,40 % der Vorzugsaktien.

Wir sind überzeugt, dass dieser Schritt es uns erlaubt, unsere strategischen Ziele mit noch größerem Fokus zu verfolgen und gleichzeitig die langfristige Perspektive von Biotest weiter zu stärken.

Trennseite Tagesordnung

6

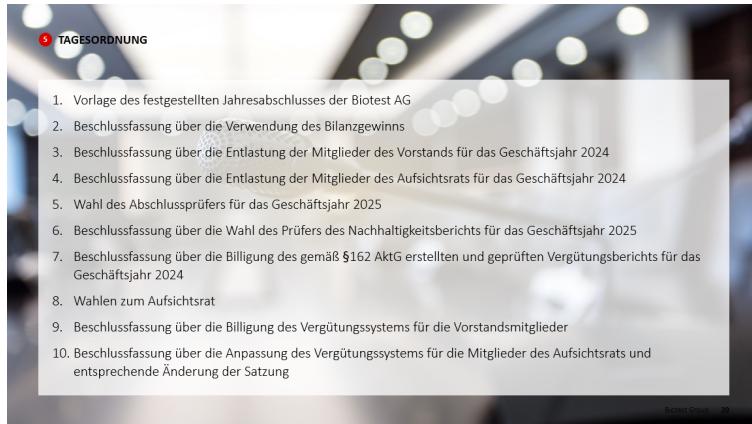


› BIOTEST GROUP
Tagesordnung

Biotest Group 19

Kommen wir nun zur heutigen Tagesordnung.

Tagesordnung



Über diese Tagesordnungspunkte wird heute abgestimmt.

Bevor wir zur Aussprache mit Ihnen kommen, möchte ich noch ein paar Worte zur Dividende sagen.

Tagesordnung: Dividende

1 TAGESORDNUNG



Tagesordnung

Dividende

- Vorschlag an die Hauptversammlung € 0,04 je Vorzugsaktie für 2024
- Ausschüttungssumme insgesamt € 0,8 Mio.



Vorstand und Aufsichtsrat schlagen der diesjährigen Hauptversammlung vor, für das Geschäftsjahr 2024 eine Dividende von 0,04 € je Vorzugsaktie auszuschütten. An die Stammaktionärinnen und Stammaktionäre soll keine Dividende ausgeschüttet werden. Der verbleibende Bilanzgewinn soll auf neue Rechnung vorgetragen werden. Vorbehaltlich der Zustimmung der Hauptversammlung beläuft sich die Ausschüttungssumme auf rund 0,8 Millionen €.

Schlusswort



Ich komme nun zum Schluss meiner heutigen Ausführungen.

Meine Damen und Herren,

als Team haben wir die Grundlagen für eine vielversprechende Entwicklung von Biotest geschaffen. Wir verfügen über ein starkes Produktportfolio und können auf das Engagement einer hochkompetenten Belegschaft zählen. Unser Ziel ist klar: Wir wollen Biotest nachhaltig und erfolgreich in die Zukunft führen.

Ich danke allen Mitarbeitenden für ihren außergewöhnlichen Einsatz im vergangenen Jahr, dem Aufsichtsrat für die konstruktive Zusammenarbeit und Ihnen, liebe Aktionärinnen und Aktionäre, für Ihr Vertrauen in unser Unternehmen.

Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit. Ich freue mich auf den weiteren Austausch im Anschluss an die Berichterstattung und übergebe nun an Herrn Dr. Ehmer.